!

" #$%&'!(#)) *$!+, - ./!01*!2*3*&*!4&5!6$4&0! 7 %389&!: *&0*$!;9$!(9<%43!=&0$*>$*&*#$81%>!;#&5*5!-?!
%&0*$&81%>8!40!&9&>$9;%08!4&5!89<%43!*&0*$>$%8*8@!

!

!

A#B%&!(<1993!9;!C#8%&*88!
2980!D$'4&%E40%9&@!A40%&9!F!:933*'*!G<<*88!
H9B!I%03*@!:9)) #&%<40%9&!4&5!"*J*39>) *&0!K&0*$&!
:4$93L&!G$) 48!%8!4!$%8%&'!M#&%9$!0$4&8;*$!80#5*&0!40!N4<*08!N3*484&0J%33*!<4) >#8P!(1*!%8!80#5L%&'!;9$!4!
CCG!%&!Q4$R*0%&'!40!01*!A#B%&!(<1993!9;!C#8%&*88P!I1$9#'19#0!1%'1!8<1993!81*!S9$R*5!%&!8*J*$43!
<#809) *$!8*$J%<*!$*340*5!M9B8/!09!'4%&!>$9;*88%9&43!*T>*$%*&<*!4&5!) 4R*!89) *!) 9&*LP! 7 1%3*!
399R%&'!;9$!8#)) *$!9>>9$0#&%0%*8/!81*!S48!5$4S&!09!A40%&9!F08!) %88%9&/!S1%<1!$*89&40*5!80$9&'3L!
S%01!1*$!48!;%$80U'*&*$40%9&!<933*'*!80#5*&0!1*$8*3;P!(1*!84S!%0!48!4!<14&<*!09!'*0!>4%5/!<9&0$%B#0*!09!
01*!<9)) #&%0L!48!S*33!48!>#0!B901!1*$!<$*40%J*!4&5!B%3%&'#43!8R%338!09!S9$RP!:4$93L&!145!
>$*<9&<*%J*5!&90%9&8!4B9#0!S9$R%&'!;9$!4!&9&>$9;%0/!4889<%40%&'!%0!) 9$*!S%01!J93#&0**$!S9$R/!$401*$!
014&!4!>34<*!09!14J*!4!>$9;*88%9&43!<4$**$P!I1*!*%'10!S**R8!'4J*!1*$!*T0*&8%J*!%&8%'108!%&09!01*!
&9&>$9;%0!8*<09$/!4&5!81*!%8!&9S!<9&8%5*$%&'!01*!8*<09$!;9$!;#0#$*!M9B!9>>9$0#&%0%*8P!:4$93L&!
<9&0%&#*5!48!4!J93#&0**$!%&0*$&!;9$!01*!$*) 4%&5*$!9;!01*!8#)) *$/!S%33!<9&0%&#*!%&!1*$!8*&%9$!L*4$P!

:4$93L&08!$93*!48!4!:9)) #&%<40%9&8!4&5!"*J*39>) *&0!%&0*$&!%&J9&#T2(&TT41Tf(!)Tj&0) -3(*) -6(244) 7 .36(J)(

" 4L!D&*!1%$*5!(%3J%4!09!1*3>!S%01!>$*>4$40%9&8!;9$!01*%$!4&&#43!'434/!1*35!%&!V433!*4<1!L*4$P!2*$!
5#0%*8!%&J93J*5!59%&'!9#0$*4<1!09!<9$>9$40*!8>9&89$8/!0$4<R%&'!59&9$8!4&5!)4&4'%&'!400*&5**!3%808P!
(%3J%4!4389!5%5!'$4&0!$*8*4$<1/!)4%&04%&*5!01*!59&9$!5404B48*!4&5!>$*>4$*5!014&R!L9#!3*00*$8P

!
!
"L89&!:933*'*!9;!G$08!4&5!(<%*&<*8!
2980!D$'4&%E40%9&@!" *;L![*&0#$*8!
H9B!I%03*@!N$9'$4)!K&0*$&!

:#$0%8/!4!$%8%&'!8*&%9$!S19!%8!80#5L%&'!=<9&9)%<8!40!N4<*/!148!\4!>488%9&!;9$!5*3%J*$%&'!>98%0%J*!
<14&'*!09!])L^!*&J%$9&)*&0_!2*!1*4$5!4B9#0!01*!>$9'$4)!;$9)!4!N4<*!43#)!S19!S48!4389!4!;9$)*$!
7%389&!:*&0*$!%&0*$&P!"*;L![*&0#$*08!)%88%9&!4&5!J%8%9&!)90%J40*5!1%)!09!4>>3L!;9$!01*!>98%0%9&/!
4&5!1%8!;%$80!;*S!S**R8!40!01*!9$'4&%E40%9&!9&3L!;#$01*$!<*)*&0*5!1%8!>488%9&!48!4&!45J9<40*!4&5!
4<09$!;9$!89<%43!<14&'*!U!

>$9>9843 8P!V$4&R!43 89!%&J93J*5!G3*T!%&!*&'4'%&'!S%01!<9$>9$40*!59&9$8!;9$!8%3*&0!4#<0%9&!%0*) 8P!
"9%&'!9#0$*4<1!J%4!>19&*!S48!89) *01%&'!G3*T!S48!#&<9) ;9$04B3*!S%01/!B#0!81*!S48!'345!09!14J*!
01*!*T>*$%*&<*!4&5!4>>$*<%40*5!V$4&R08!>40%*&<*!4&5!9J*$8%'10P!G8!01*!8#)) *$!>$9'$*88*5/!81*!S48!
43 89!%&J93J*5!%&!$*8*4$<1%&'!B$945*$!;#&5%&'!9>>9$0#&%0%*8!4&5!'*&*$43!'$4&08!;9$!2YIP

!

XVI=!Xd!S48!399R%&'!;9$!4&!%&0*$&!S19!<9#35!<9) ;9$04B3L!%9%&!01*%$!XVI=!Xd!Q*0$9!8#)) *$!
>$9'$4) !0*4) !48!4!;4<%3%0409$/!) *&09$/!4&5!45) %&%80$409$P!I1*!%&0*$&!S9#35!8>*&5!4>>$9T%) 40*3L!

!

!

(<1993!9;!=5#<40%9&!

2980!D$'4&%E40%9&@!(*$J%<*8!X9S!;9$!G5#30!N*$89&8!

H9B!I%03*@!K&&9J40%J*!(*&%9$!:*&0*$!N$9'$4)!K&0*$&

2980!D$'4&%E40%9&@!IG"GI!d9#01!I1*40$*!
H9B!I%03*@!Q4$R*0%&'!4&5!"*J*39>)*&0!K&0*$&!

G&R%04!%8!4!'$45#40*!%&0*$&40%9&43!80#5*&0!%&!01*!(*%5*&B*$'!(<1993!80#5L%&'!K&;9$)40%9&!(L80*)8P!
(1*!148!*T0*&8%J*!*T>*$%*&<*!B901!%&!B#8%&*88!4&5!0*<1&939'L/!4&5!4>>3%*5!09!IG"GI!;9$!4!5%;;*$*&0!
0L>*!9;!S9$R!*T>*$%*&<*P!

71%3*!IG"GI!S9#35!14J*!8>*<%;%<!048R8!>34&&*5!;9$!01*!%&0*$&/!01*L!4389!S4&0!09!B*!$*8>9&8%J*!09!
01*!%&0*$&8!8R%33!8*0!4&5!%&0*$*808P!I1*L!&**5*5!1*3>!%&!01*%$!)4$R*0%&'!9#0$*4<1!>$9<*88*8!48!S*33!48!
5404B48*!)4&4'*)*&0P!I1*!%&0*$&08!)4%&!>$9M*<0!S9#35!%&J93J*!<#809)%E%&'!843*8;9$<*/!4!<3%*&0!
$*340%9&81%>!)4&4'*)*&0!8L80*)/!09!8#%0!IG"G08!8>*<%;%<!&**58!4&5!#8*8P

!
!
A#B%&!(<1993!9;!C#8%&*88!
2980!D$'4&%E40%9&@!I1*!I$#80!;9$!N#B3%<!A4&5!
H9B!I%03*@!(#)*$!K&0*$&!Xd:!N34L'$9#&58!N$9'$4)!

(19)4!%8!4!$%8%&'!89>19)9$*/!*&$933*5!%&!01*!A#B%&!(<1993!9;!C#8%&*88/!S%01!4&!#&5*<%5*5!)4W9$P!
(1*!%8!3*4&%&'!09S4$58!C#8%&*88!Q4&4'*)*&0!B#0!%8!4389!%&0*$*80*5!%&!80#5L%&'!>93%0%<43!8<%*&<*!4&5!